

7. Maksimenko V. Tsentralnaya Aziya i Kavkaz: osnovanie geopoliticheskogo edinstva [Central Asia and the Caucasus: the base, the geopolitical unity]. *Tsentralnaya Aziya i Kavkaz* [Central Asia and Caucasus], 2000, no. 3, pp. 73.

8. Usmanov R. Kh., Vartumyan A. A. Kaspiyskiy region kak geopoliticheskaya ploshchadka dlya dialoga tsivilizatsiy. Problemy i tendentsii [Caspian region as a geopolitical platform for dialogue among civilizations. Issues and Trends]. *Vestnik instituta strategicheskikh issledovaniy PGLU : sbornik nauchnykh trudov. Vyp. 2.* [Bulletin of the Institute for Strategic Studies PSLU: collection of scientific papers. Issue 2], Stavropol, Stavrolit Publ., 2012, pp. 54–59.

9. Khauskhofer K. *O geopolitike. Raboty raznykh let* [About geopolitics. Works of different years], Moscow, Mysl Publ., 2001, pp. 282.

10. Energy Superbowl. Strategic Politics and the Persian Gulf and Caspian Basin. *Nixon Center for Peace and Freedom*, Washington D.C., 1997, pp. 14–15.

11. Kuznir J. TAP, Nabucco West, and South Stream: The Pipeline Dilemma in the Caspian Sea Basin and its Consequences for the Development of the Southern Gas Corridor. *Caucasus Analytical Digest*, 18 February 2013, no. 47, pp. 5–8.

12. Kuznir J. The Nabucco Gas Pipeline Project and its Impact of EU Energy Policy in the South Caucasus. *Caucasus Analytical Digest*, 12 December 2011, no. 33. ([www.gwu.edu/~ieresrgwu](http://www.gwu.edu/~ieresrgwu))

### **ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ВЫЖИВАНИЯ И УСПЕХА В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ: ОПЫТ СИНГАПУРА**

*Селезнев Павел Сергеевич*, кандидат политических наук

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
125993, Российская Федерация, г. Москва, Ленинградский проспект, 49  
E-mail: [sps@fa.ru](mailto:sps@fa.ru); [seleznevpavel@gmail.com](mailto:seleznevpavel@gmail.com)

Статья посвящена анализу инновационного опыта Сингапура, который вынужден был пойти по данному «интенсивному» пути развития в силу отсутствия значимых природных ресурсов и ввиду мощного экономического давления со стороны конкурентов в Юго-Восточной Азии. При этом особое внимание уделяется «директивным» методам проведения в жизнь инновационных преобразований. С учетом ранее озвученного руководством России интереса к инновационному проекту города-государства автор анализирует «совместимость» сингапурского опыта с российскими реалиями.

**Ключевые слова:** инновации, конкуренция, жилищно-коммунальная реформа, авторитаризм, высокотехнологичный курс, борьба с коррупцией

### **AN INNOVATIVE STRATEGY FOR SURVIVAL AND SUCCESS IN A COMPETITIVE ENVIRONMENT: THE SINGAPORE EXPERIENCE**

*Seleznev Pavel S.*, C.Sc. in Political  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
49 Leningradskiy av., Moscow, 125993, Russian Federation  
E-mail: [sps@fa.ru](mailto:sps@fa.ru); [seleznevpavel@gmail.com](mailto:seleznevpavel@gmail.com)

The article examines the innovation building experience of Singapore, a country that was forced to follow the intensive development course as it lacked significant natural resources and because Singapore's Southeast Asian competitors exerted strong economic pressure upon the country. Special attention is paid to the authoritarian decision-making methods that were used when implementing innovative reforms. In view of the fact that the Russian government once showed it was interested in learning more about the city-state's innovation building experience, the article author examined to which extent Singapore's experience was compatible with the Russian economic reality

**Keywords:** innovation, competition, reform in the housing and utilities sector, authoritarianism, course of action towards high technologies development, corruption countering

Одной из важнейших мотиваций инновационного развития является «выживание» в неблагоприятной среде или в условиях жесткой региональной конкуренции. В этом случае инновационный путь становится лучшей возможностью продемонстрировать свой модернизационный потенциал и оставить оппонентов далеко позади. В качестве показательного примера такой инновационной модели рассмотрим опыт Сингапура.

Здесь инновационный путь во многом был обусловлен неблагоприятными условиями для конкуренции этого государства с соседями (небольшая территория, отсутствие ресурсов). Выжить и победить в такой непростой ситуации Сингапуру как раз помогла модернизация. Она основана не только на эффективности социально-экономического курса правительства, но и на жесткой гражданской дисциплине. Все это позволило как форсировать инновационное развитие страны, так и перегнать сильных региональных конкурентов. Такого рода «инновационный прорыв» Сингапура был отмечен и российскими ведущими политиками. Так в сентябре 2013 г. президент России В.В. Путин более чем тепло поздравил с 90-летием автора «сингапурского инновационного чуда», долгое время возглавлявшего город-государство Ли Куан Ю. Вот что говорилось, в частности, в приветственной телеграмме: «С Вашим именем неразрывно связана вся современная история Сингапура, ознаменованная огромными успехами в экономическом, социальном и научно-техническом развитии. За десятилетия работы на посту премьер-министра и других ответственных государственных должностях Вы снискали высочайший авторитет в международных политических и деловых кругах» [4].

Сингапурское экономическое чудо – результат успешного сочетания социальных и экономических преобразований.

Профессор Массачусетского технологического института По Кам Вонг выделяет 4 этапа национальной системы инноваций Сингапура: 1 этап – фаза индустриального толчка (с 1965 до середины 1970-х гг.), которая характеризовалась высокой зависимостью от трансфера технологий мультинациональными компаниями и развитием трудоемкой промышленности;

2 этап – фаза усиления местных технологических способностей (с середины 1970-х до конца 1980-х гг.). Она характеризовалась быстрым промышленным ростом, что было вызвано производством мультинациональными компаниями новых и обновленных операций;

3 этап – фаза экспансии прикладных научных исследований (с конца 1980-х до конца 1990-х гг.), которая характеризовалась быстрым расширением прикладных научных исследований мультинациональных компаний, а также созданием новых государственных научно-исследовательских институтов;

4 этап – фаза перехода на высокотехнологичное производство и, в основном, на научные исследования (с конца 1990-х гг.), которая характеризуется ставкой на местные возможности технологических инноваций, создание новых местных высокотехнологичных предприятий и развитие основанных на науке индустрий [3].

Что же касается старта инновационного развития Сингапура, то он был связан, прежде всего, с эффективным проведением масштабной жилищно-коммунальной реформы. По завершении проведения реформы более 90 процентов сингапурцев переселилось в построенные государством многоквартирные жилые дома. А «строительный бум» стал локомотивом, который позволил экономике Сингапура набрать стремительные темпы роста. И это при «микроскопичности» территории государства и очевидности жилищной проблемы.

Поскольку плотность населения приближалась к пяти тысячам человек на квадратный километр, Ли Куан Ю сделал упор на высотную застройку, на комплексные микрорайоны в 20–25 этажей. Как только Сингапур стал независимым, там появилось Управление жилищно-коммунального хозяйства (УЖКХ). За время своего существования УЖКХ построило около миллиона квартир. При этом использовалась весьма простая, но эффективная финансовая схема.

Так был создан центральный фонд сбережений (ЦФС). Сюда каждый сингапурец был обязан ежемесячно отчислять 20 % своего заработка. Столько же переводил на его счет работодатель. Сбережения в ЦФС не облагались налогом, а в инвестиционном банке на них начислялись проценты. Достигнув пенсионного возраста, сингапурец получал всю эту сумму на руки. Но еще раньше этого он вправе использовать три четверти сбережений в ЦФС, дабы приобрести квартиру, а четверть – чтобы при необходимости оплатить лечение в больнице. Чтобы получить квартиру, достаточно было накопить в ЦФС 20 % ее стоимости, а остальное можно внести в рассрочку. При этом не возбранялись «семейные финансовые альянсы»: родители и дети, братья и сестры получили возможность объединять средства, которые они накопили в ЦФС. Если через 5 лет после въезда построенная государством квартира полностью оплачена, ее можно продать по рыночной цене без всяких ограничений. При этом такой льготной программой жилищного строительства имели право пользоваться только граждане Сингапура.

Имея в штате всего 12 тысяч человек, Управление жилищно-коммунального хозяйства справляется с огромным объемом работ по строительству и эксплуатации потому, что распределяет на открытых торгах подряды на все виды коммунального обслуживания, включая водоснабжение, канализацию, вывоз мусора, стрижку газонов и содержание автостоянок. Оно сохраняет в своих руках лишь эксплуатацию лифтов, чтобы обеспечить их бесперебойную безопасную работу в многоэтажных домах.

Благодаря ЦФС Сингапур стал страной с самой высокой в мире долей сбережений – 48 % валового внутреннего продукта. Ныне там накоплено более 60 млрд. долларов. Это позволяет не только вести жилищное строительство, но и развивать здравоохранение, оплачивать пенсионные программы [9].

Благодаря ЦФС Сингапур стал страной с самой высокой в мире долей сбережений. Она составляет почти половину валового внутреннего продукта. Эти средства позволяют не только вести жилищное строительство, но и финансировать здравоохранение, социальное обеспечение. Такой метод во многих отношениях лучше, нежели покрывать подобные расходы из бюджета.

Масштабность государственной жилищной программы сделала строительную индустрию генератором экономического развития Сингапура. Именно возведение многоэтажных жилых массивов позволило потом частным строительным фирмам включиться в «Гостиничный бум». Благодаря этому Сингапур может с комфортом принимать почти 7 миллионов туристов в год, что вдвое превышает население города-государства.

Одновременно с улучшением жилищных условий граждан руководство Сингапура проводило инновационную политику в сфере высоких технологий. Так Ли Куан Ю стал инициатором «ИТ-плана», который был принят еще в 1980-х гг. Этот план реализуется в качестве государственной программы развития информационных технологий для комплексной компьютеризации Сингапура.

И опять же определяющей в проведении «высокотехнологичного» курса стала воля власти. На ее основе был предпринят ряд жестких, а то и «директивных» мер для реализации ИТ-программы. Например, администрация Ли Куан Ю принудительно повысила минимальную зарплату с целью разорить владельцев трудоемких производств и сделать упор на высокотехнологичную, наукоемкую продукцию. Фактически тем самым Сингапур был поставлен перед выбором – или экономический крах или экономический прорыв.

«ИТ-план» предусматривает решение трех стратегических задач. Во-первых, путем массивных инвестиций в систему образования сделать Сингапур страной поголовной компьютерной грамотности. Во-вторых, осуществить компьютеризацию государственного аппарата и тем самым подать пример частному сектору. В-третьих, создать конкурентоспособную промышленность по производству компьютерной техники [5].

Таким образом, основной упор делается на «человеческий фактор» и «тотальную компьютеризацию». В этом плане интересная точка зрения архитектора иннова-

ционной политики Сингапура Филипп Йо: «...Инновации – это не роскошь, а необходимость. Мы всегда были, прежде всего, ориентированы на экспорт, поскольку у нас почти нет своего внутреннего рынка. У нас нет никаких природных ресурсов, поэтому наш главный козырь – это люди, мозги. До обретения независимости от Великобритании мы выживали за счет выгодного с точки зрения международной торговли географического положения, а затем с середины 1970-х начали активно осуществлять индустриализацию экономики. Сейчас мы занимаемся тем, что производим продукцию для других государств. Ежегодный объем чистого экспорта Сингапура очень приличный для такого маленького государства – около 200 миллиардов долларов США. Однако при этом на долю производства приходится лишь от 20 до 24 процентов ВВП. Поэтому на самом деле основные наши проблемы не связаны с чисто производственной составляющей» [2].

Таблица 1

**Размер реального ВВП Сингапура, млрд. долларов США**

Год	Значение
2002	90,6
2003	96,0
2004	112,7
2005	125,4
2006	145,3
2007	177,3
2008	189,4
2009	183,3
2010	222,7
2011	266,5

*Источник – CIA World Factbook*

ВВП Сингапура, пересчитанный с учетом паритета покупательной способности (PPP), в 2010 г. составил 291,9 млрд. долларов США. И по этому показателю страна оказалась на 41-м месте в мире. А по объему ВВП на душу населения, пересчитанному по PPP, составившему в том же году 62 100 долларов США, Сингапур занял в мировом рейтинге 5-е место. Наибольшая доля в объеме ВВП (71,7 %) приходится на сферу обслуживания, остальная (28,3 %) – на промышленность. Сельское хозяйство в стране, за исключением рыболовства, практически не представлено.

Уровень безработицы в 2010 г. в стране составлял 2,2 %. По этому показателю Сингапур находился на 17-м месте в мире. По индексу Джини (показатель распределения доходов домохозяйств), составившему в 2009 г. 47,8, Сингапур занимал 28-е место (в отличие от других, этот показатель оказался не столь радужным).

Внешний долг страны характеризуется тенденцией роста и на начало 2011 г. равнялся 21,82 млрд. долларов США (74-е место в мире), или 9,8 % от ВВП. Торговый баланс страны в последние годы положительный [8].

Кстати, Филипп Йо полагает, что в условиях экспортоориентированной экономики Сингапура нужно пересмотреть сами приоритеты инноваций: «Моя идея состоит в том, что инновации идут именно от людей, а не от продуктов и разработок. Мы не вкладываем в инновации, мы инвестируем в людей. Люди создают инновации. Все наши фонды посевного финансирования и государственные агентства поддержки предпринимательства — это лишь средство для достижения более важной цели. Они все служат для поддержки людей, которые хотят начать свое дело» [8].

Несмотря на указанные выше проблемы, Сингапур развивается достаточно динамично. Так реальный рост ВВП Сингапура в период с 2004 по 2008 гг. в среднем составлял 6,8 %. Но в 2009 г. из-за мирового финансового кризиса снизился до 2,1 %. Экономика страны начала стабилизироваться в 2010 г. При этом, с учетом того, что

Сингапур привлекает значительные инвестиции в фармацевтику и медицинское производство, руководство страны продолжает стратегию развития Сингапура как финансового и высокотехнологичного центра Юго-Восточной Азии. В стране развиты производства электроники, судостроение и сектор финансовых услуг. Широко известны в мире авиакомпания Singapore Airlines, сингапурский холдинг Fairmont Raffles Hotels International владеет международной сетью отелей Swissotel. В стране развито производство электроники (как многих известных европейских, американских, японских компаний, так и сингапурских, например Flextronics), судостроение и сектор финансовых услуг. Страна – один из ведущих производителей CD-приводов.

Одновременно проводятся перспективные исследования в сфере биотехнологий. Так для реализации уникального проекта по достижению мирового лидерства в сфере биотехнологий в юго-западной части острова был построен оборудованный по последнему слову науки и техники научно-исследовательский центр «Биополис». Это комплекс из 7 суперсовременного дизайна зданий, объединенных галереями-переходами. Первое время научно-исследовательский центр был частью Национального университета Сингапура. Затем вошел в состав Агентства по науке, технологии и исследованиям. Передовые научные исследования в области биотехнологий являются чрезвычайно дорогостоящими. В Америке, где все исследования проводятся на гранты, необходимо пройти сложный процесс отбора. А в случае высоких расходов приходится подавать заявки на несколько грантов. В Сингапуре финансирование исследований идет за счет госбюджета. Это дает определенное преимущество в рамках выделенных средств.

Спроектированный в качестве основы для развития биомедицины в Сингапуре Биополис как исследовательский центр объединяет ученых и государственных, и частных компаний. Ключевым фактором считается создание возможностей для взаимодействия в его рамках лучших представителей биотехнологических наук. Распоряжение властей о строительстве центра было дано в апреле 2001 г. А первый комплекс Биополиса был официально открыт в 2003 г. И принял более 2000 исследователей и ученых. Он включает 7 отдельных блоков: Институт молекулярной и клеточной биологии (Proteos), Институт биоинженерии и нанотехнологии (Nanos), Институт геномики (Genome), Институт биоинформатики (Matrix), Институт биотехнологических процессов и аппаратов (Centros) и два корпуса офисов частных компаний-арендаторов (Chromos и Helios). Первые пять институтов имеют статус государственных. Второй комплекс был открыт в 2006 г. Он занял территорию площадью 37 тыс. кв. м. Третий комплекс Биополиса предназначен для исследований в области трансляционной медицины и клинических исследований, которые будут дополнять разработки, ведущиеся в первом комплексе Биополиса [6].

К преимуществам сингапурской экономики можно отнести: благоприятный инвестиционный климат, высококонкурентную среду, высокие места в рейтингах экономической свободы, образованное, компьютеризированное и дисциплинированное население и выросший уровень благосостояния граждан. К уязвимым моментам можно отнести: зависимость от импорта продовольствия и энергии, экспортную ориентированность экономической модели и еще ощущающийся дефицит квалифицированных специалистов.

При этом правительство Сингапура стремится к постепенному освобождению от «иностранной зависимости» и к преодолению имиджа страны как «сборочного цеха» развитых стран. Поскольку для обеспечения устойчивого экономического роста необходимо создавать свои собственные продукты и услуги и генерировать инновации, в 1991 г. совет по экономическому развитию (СЭР) принял решение о создании специального национального совета по науке и технологиям. Основная прибыль обеспечивается новыми идеями. Поэтому руководство Сингапура стало ориентироваться на развитие собственных инновационных идей и проектов. При этом упор был сделан на последующей коммерциализации собственных идей. Поэтому с 1990-х гг. СЭР

совместно с советом по науке и технологиям осуществляет крупные инвестиции в разработку продуктов и услуг на базе идей, сформулированных собственно в сингапурских научно-исследовательских учреждениях.

Экономическая модернизация и инновационное развитие вряд ли стали бы возможны в Сингапуре. Если бы власти не сумели обеспечить жесткую общественную дисциплину, порядок в стране и беспощадное подавление преступности. Дело в том, что Юго-Восточная Азия традиционно известна распространённостью клановых «горизонтальных» связей, высоким уровнем коррупции и значительным влиянием организованной преступности (которая ранее нередко становилась «альтернативной властью»). «Команда» Ли Куан Ю, учитывая все эти обстоятельства, «подстраховалась» карательными мерами в духе китайских «легистов».

Вот какую характеристику бытовой общественной ситуации современного Сингапура дает Бернар Вербер в своей «Энциклопедии относительного и абсолютного знания»: «Ли Куан Ю хочет того, чтобы среди его маленьких электронных чипов царил порядок. Он устраивает в одной стороне туристический город, в другой – экономический город, затем создает город-дортуйар. Три города чётко отделены друг от друга границей, безупречным газоном шириной в пять километров. Он издаёт очень строгие законы: запрещено плевать на землю (штраф 1500 франков), курить в общественных местах (штраф 1500 франков), бросать использованную бумагу (штраф 1500 франков), поливая цветы, оставлять воду в блюдах под горшками (это привлекает комаров, штраф 1500 франков) и парковать машины в центре города. Государство благоухает мылом. Если собака лает по ночам, ей обрезают голосовые связки. Мужчины должны всегда носить брюки, даже в очень тёплую погоду. Женщины должны всегда носить чулки, даже в отчаянную жару. Все машины снабжены сиренами, оглушающими Вас, как только Вы превышаете скорость в 80 км/ч. С 6 часов вечера запрещено ездить в своем автомобиле в одиночестве, Вы должны подвозить коллег по работе или попутчиков, это уменьшает возможность возникновения пробок и загазованность (иначе штраф 1500 франков). Полиция обязала сингапурцев поместить датчики под днище машин для того, чтобы каждый знал маршруты сограждан. На большом световом табло можно проследить за передвижениями всех жителей. Входя в дом, нужно сообщить свою фамилию охраннику, постоянно дежурящему у дверей. Весь город наводнен видеокамерами» [1].

Внутриполитические «правила игры» также весьма жесткие: «Сингапур – государство демократическое, но для того чтобы граждане не голосовали как попало, на избирательном бюллетене пишется номер карточки избирателя. Воровство, насилие, наркотики, коррупция наказываются смертной казнью в виде повешения. До сих пор существуют наказания кнутом. Ли Куан Ю считает себя отцом своих сограждан. Он заимствует идеи и у коммунистов, и у капиталистов, лишь бы они были эффективны. Государство поощряет личное обогащение (сингапурцы на втором месте по уровню жизни в Азии, сразу за Японией, и всю играют на бирже), но общежития студентам предоставляются бесплатно. Разрешены все культы, но пресса подцензурна: ни одна газета не пишет ни о сексе, ни о политике. В 1982 г. Ли Куан Ю замечает, что, повинаясь древнему и не специфически китайскому рефлексу, умные мужчины женятся на красивых, но глупых женщинах, а умные женщины находят себе мужей с трудом. Он решает давать вознаграждение мужчинам, женившимся на дипломированных женщинах. А недипломированные женщины, заводящие второго ребенка, платят штраф. Неграмотным живо рекомендуется стерилизоваться в обмен на большую сумму денег. Ли Куан Ю строит школы для одарённых детей, для высокообразованных людей организуются бесплатные круизы. Он понимает, что дать хорошее образование детям можно лишь тогда, когда их в семье не больше двух. По вечерам из полиции звонят в семьи, уже имеющие двоих детей, и напоминают о необходимости принять противозачаточную таблетку или использовать презерватив» [1].

Такие ограничения и достаточно жесткая политика местных властей немислима в Европе и США. Но с учетом менталитета китайского населения, составляющего большинство в Сингапуре, они дают необходимый эффект, создавая жестко «отформатированную» социальную базу для проведения инновационных преобразований.

Такая «авторитарная политика» руководства страны вызывает нарекания мировой либеральной общественности. В России ее в «концентрированном» виде отразил известный российский политик и предприниматель 1990-х гг. К.Н. Боровой в своем «Живом журнале»: «...С момента появления независимого Сингапура там никогда не проводились выборы<sup>1</sup>. Власть в Сингапуре принадлежит государственному совету, который из числа своих членов выбирает премьер-министра. Есть там некое подобие парламента, депутаты которого фактически назначаются премьером. Ноль демократии! Никакого народовластия! Но при этом Запад даже не пытается внедрить в Сингапуре демократию, потому что к этому нет особых причин: там и так всё работает как часы – соблюдаются права человека, созданы превосходные условия для бизнеса, жестко запрещены призывы к межнациональной розни и разработано отличное природоохранное законодательство. Значит, демократия – не цель, а только средство и не единственное? Она не нужна там, где и без неё всё хорошо?... В Сингапуре тотальная цензура, этот ЖЖ там читать нельзя. Нельзя иметь спутниковые тарелки, там 2-хлетняя воинская повинность без альтернативы, отказников сажают в тюрьму. В год вешают почти по 100 человек в стране с 4,5 млн. населения. Вешают даже за владение 15 гр. героина. В законодательстве закреплены пытки, дискриминация, ограничения и лишения Свобод и Прав как гражданских, так и Человека. В рейтингах свободы эта страна в хвосте. Там отменили суд присяжных, нарушается презумпция невиновности по данным AmnestyInt... Жуткая и сюрреалистическая картина торжества тупиизма... К перечисленным «прелестям» можно добавить время от времени происходящие тайные похищения (пару лет назад одного профсоюзного лидера и убили) агентами тамошней охраны лиц, кажущихся опасными для режима. Разумеется, без всякого судебного решения – что с правовым государством не слишком совмещается. В общем, КНР в миниатюре. Хотя и без компартии» [7].

Данный либертарианский подход Борового практически тут же вызвал нарекания со стороны читателей ЖЖ. В том числе тех, кто знал Сингапур не понаслышке: «"В Сингапуре тотальная цензура, этот ЖЖ там читать нельзя". А что же я читал там не далее как 2 года назад? Спутниковые тарелки там запрещены не по цензурным соображениям. Условия для бизнеса очень хороши. На армейскую службу ходят как на работу. Утром пришли, вечером ушли. Город чист, красив с шикарным здравоохранением. Вешают за наркоту. И правильно делают. Хотя и не всегда. А так все правильно. Нет демократии. В соседней Индонезии есть. А вот всего остального нет, как то уровня жизни, безопасности, чистоты и проч. нет» [7].

В настоящее время Сингапур занимает лидирующие места в мировых рейтингах по борьбе с коррупцией, экономической свободе и уровню развития [10]. Одновременно в стране практически отсутствует безработица.

В отличие от рядовых граждан, для которых порядок и благосостояние являются определяющими ценностями, международные правозащитные организации резко осуждают руководство Сингапура за «подавление свобод». При этом критики называют Сингапур фактически однопартийной страной. Они обвиняют партию «Народное действие» в подавлении политических противников, несмотря на наличие оппозиционных партий в парламенте (Рабочая партия и Сингапурский демократический альянс). А «Репортеры без границ» ставят Сингапур на 135-е место в индексе свободы прессы из 179 стран [11].

<sup>1</sup> Это не совсем так, выборы проводились, но практически тотально на них побеждала правящая партия «Народное действие».

**Список литературы**

1. Вербер Б. Энциклопедия относительного и абсолютного знания / Б. Вербер. – Москва : Гелеос, 2009. – С. 96–100.
2. Миндич Д. Воровство – прекрасная стратегия / Д. Миндич, А. Никифорова, Т. Оганесян // Эксперт online. – Режим доступа: <http://expert.ru/expert/2011/46/vorovstvo--prekrasnaya-strategiya>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
3. По стопам Сингапура // Business Грузия. – Режим доступа: <http://bizzone.info/articles/1344631928.php>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
4. Путин поздравил с 90-летним юбилеем первого премьера Сингапура // Радио «Голос России». – Режим доступа: [http://rus.ruvr.ru/news/2013\\_09\\_16/Putin-pozdravil-s-90-letnim-jubileem-pervogo-premera-Singapura-8043/](http://rus.ruvr.ru/news/2013_09_16/Putin-pozdravil-s-90-letnim-jubileem-pervogo-premera-Singapura-8043/), свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения 27.10.13).
5. Российская газета. – 10 февраля 2011. – № 28 (5404).
6. Сингапур – Азиатская Швейцария // R. S. Consult Group: юридические и корпоративные услуги. – Режим доступа: [http://rs-trust.ru/blog/singapore/Singapur\\_Aziatskaya\\_Shvejtsariya/](http://rs-trust.ru/blog/singapore/Singapur_Aziatskaya_Shvejtsariya/), свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
7. Сингапур и демократия // Константин Боровой : блог. – Режим доступа: <http://kborovoi.livejournal.com/364678.html>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
8. Сингапуризация Казахстана // Московский комсомолец.Ru. – Режим доступа: <http://www.mk-kz.kz/article/2012/09/10/746374-singapurizatsiya-kazahstana.html>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
9. Сингапурский опыт // Эксперт online. – Режим доступа: [http://expert.ru/kazakhstan/2004/13/13ka-ktema\\_58071/](http://expert.ru/kazakhstan/2004/13/13ka-ktema_58071/), свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
10. Сиротин А. Борьба с коррупцией в Сингапуре / А. Сиротин // ЦИРЭ: Центр исследований региональной экономики. – Режим доступа: <http://www.lerc.ru/?part=articles&art=27&page=1>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. рус. (дата обращения: 27.10.13).
11. Press Freedom Index 2011/2012 // REPORTERS WITHOUT BORDERS: for freedom of information. – Режим доступа: <http://en.rsf.org/press-freedom-index-2011-2012,1043.html>, свободный. – Заглавие с экрана. – Яз. англ. (дата обращения: 27.10.13).

**References**

1. Verber B. *Entsiklopediya otositel'nogo i absolyutnogo znaniya* [Encyclopedia of Relative and Absolute Knowledge], Moscow, Geleos Publ., 2009, pp. 96–100.
2. Mindich D., Nikiiforova A., Oganesyana T. Vorovstvo – prekrasnaya strategiya [Theft – perfect strategy]. *Ekspert online* [Expert online]. Available at: <http://expert.ru/expert/2011/46/vorovstvo--prekrasnaya-strategiya>. (Date of access 27.10.13)
3. Po stopam Singapura [In the footsteps of Singapore]. *Business Gruzija* [Business Georgia]. Available at: <http://bizzone.info/articles/1344631928.php>. (Date of access 27.10.13)
4. Putin pozdravil s 90-letnim yubileem pervogo premera Singapura [Putin congratulated the 90th anniversary of the first Prime Minister of Singapore]. *Radio «Goloss Rossii»* [Radio "Voice of Russia"]. Available at: [http://rus.ruvr.ru/news/2013\\_09\\_16/Putin-pozdravil-s-90-letnim-jubileem-pervogo-premera-Singapura-8043/](http://rus.ruvr.ru/news/2013_09_16/Putin-pozdravil-s-90-letnim-jubileem-pervogo-premera-Singapura-8043/). (Date of access 27.10.13)
5. *Rossiyskaya gazeta* [Russian Newspaper], 10 February 2011, no. 28 (5404).
6. Singapur – Aziatskaya Shvejtsariya [Singapore – Asian Switzerland]. *R. S. Consult Group: yuridicheskie i korporativnye uslugi* [RS Consult Group: legal and corporate services]. Available at: [http://rs-trust.ru/blog/singapore/Singapur\\_Aziatskaya\\_Shvejtsariya/](http://rs-trust.ru/blog/singapore/Singapur_Aziatskaya_Shvejtsariya/). (Date of access 27.10.13)
7. Singapur i demokratiya [Singapore and Democracy]. *Konstantin Borovoy. Blog*. Available at: <http://kborovoi.livejournal.com/364678.html>. (Date of access 27.10.13)
8. Singapurizatsiya Kazakhstana [Singaporization of Kazakhstan]. *Moskovskiy komsomolets.Ru* [The Moscow Komsomolets. Ru]. Available at: <http://www.mk-kz.kz/article/2012/09/10/746374-singapurizatsiya-kazahstana.html>. (Date of access 27.10.13)
9. Singapurskiy opyt [Singapore's experience]. *Ekspert online* [Expert online]. Available at: [http://expert.ru/kazakhstan/2004/13/13ka-ktema\\_58071/](http://expert.ru/kazakhstan/2004/13/13ka-ktema_58071/). (Date of access 27.10.13)
10. Sirotin A. Borba s korruptsiej v Singapure [Fighting corruption in Singapore]. *TsIRE: Tsentri issledovaniy regional'noy ekonomiki* [TSIRE: The Regional Economy Research Center]. Available at: <http://www.lerc.ru/?part=articles&art=27&page=1>. (Date of access 27.10.13)
11. Press Freedom Index 2011/2012. *REPORTERS WITHOUT BORDERS: for freedom of information*. Available at: <http://en.rsf.org/press-freedom-index-2011-2012,1043.html>. (Date of access 27.10.2003)